

List of Signatures

Page 1/1

 ÅRSREDOVISNING Svevik Industri AB 2025.pdf

Name	Method	Signed at
DAN KARLSSON	BANKID	2026-04-15 19:42 GMT+02
CHRISTINA HILMERSSON	BANKID	2026-04-15 15:22 GMT+02
RIKARD FRANSSON	BANKID	2026-04-15 17:02 GMT+02
FREDRIK GREVELIUS	BANKID	2026-04-15 16:30 GMT+02
ROGER BERGGREN	BANKID	2026-04-15 17:49 GMT+02
TOBIAS HOLMER STRÅLE	BANKID	2026-04-16 15:30 GMT+02
Per Johan Hårdén	BANKID	2026-04-15 21:26 GMT+02
KARIN ÅGE	BANKID	2026-04-15 16:34 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 03A668A659E04829AFDC794068BC3C7C

SVEVIK INDUSTRI

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
JANUARI-DECEMBER 2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
03A668A659E04829AFDC794068BC3C7C

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Svevik Industri AB (publ), organisationsnummer 559060-0713, avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Svevik Industri grundades 2016 med ambitionen att bygga en koncern bestående av välskötta entreprenörsdrivna företag. Vår affärsidé är att förvärva, äga och utveckla små och medelstora svenska och nordiska företag med ett evigt ägarperspektiv.

Bolagen i gruppen drivs vidare som decentraliserade affärsenheter med ett stort lokalt mandat. Svevik Industri bidrar genom ett engagerat ägande till den fortsatta företagsutvecklingen i bolagen. Genom att stötta våra entreprenörer och medverka till våra medarbetares engagemang och utveckling kan vi gemensamt utveckla verksamheterna vidare. På så vis kombinerar vi det entreprenörsdrivna bolagets styrkor såsom flexibilitet, nytänkande och affärsmannaskap med den större koncernens stabilitet, nätverk och kompetens. Det anser vi ger bäst förutsättningar för bolagen och dess intressenter, både på kort och längre sikt.

Svevik Industri delar in verksamheten i segmenten Produkt och Tjänst. Affärsområdet Produkt består av bolag vars huvudsakliga verksamhet är utveckling, tillverkning, distribution och försäljning av egna eller andras produkter. Affärsområdet Tjänst består av tydligt nischade bolag vars huvudsakliga erbjudande till kunden är någon form av tjänst och/eller service.

Per 31 december 2025 hade Svevik Industri 256 medarbetare (323) och 10 (10) rörelsedrivande dotterbolag.

Väsentliga händelser under året

Under året har en uppdatering av koncernens finansiella mål genomförts:

- EBITA-tillväxt: 15%, inkluderat såväl organisk som förvärvad tillväxt

- EBITA-marginal: 10%
- Nettoskuld / proforma EBITDA: 1,5-2,5x
- Utdelningspolicy: 20% av nettoresultatet, vilket kommer bli aktuellt tidigast våren 2027

I slutet av året ingick Svevik avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Svensk Jordelit AB. Transaktionen slutfördes i januari 2026. Jordelit omsätter tillsammans med sitt norska dotterbolag cirka 117 MSEK och kommer att konsolideras i Svevik Industri från tillträdesdatum i januari.

Finansiell utveckling

Nettoomsättningen under 2025 ökade med 7 procent till 940,3 MSEK (877,3). Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent och förvärv stod för resterande 9 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade med 16 procent till 67,5 MSEK (58,1), motsvarande en EBITA-marginal på 7,2 procent (6,6). EBITA påverkades positivt av återföring av tidigare reserverade tilläggsköpeskillningar om 3,9 MSEK (8,8) och rensat för detta uppgick EBITA-marginalen till 6,8 procent (5,6).

Finansnettot uppgick till -23,8 MSEK (-20,6), varav 14,8 MSEK (14,6) avser erlagda räntor för bankfinansiering och konvertibel skuld, 2,2 MSEK (3,9) avser räntekostnader på tilläggsköpeskillningar och skuld för köp- och säljoptioner, 3,2 MSEK (2,6) är ränta avseende leasingskulder, 1,4 MSEK (1,5) avser valutakursförluster och 2,5 (+1,2) MSEK avser omvärdering av köp- och säljoption. Övriga finansiella intäkter uppgår till 0,3 (0,8) MSEK.

Resultat före skatt uppgår till 27,8 MSEK (24,1) och årets skatt till -9,8 MSEK (-7,6) motsvarande en effektiv skatt om 36 procent (32). Den högre skattesatsen beror främst på ej avdragsgilla räntor som kommer att kunna dras av i kommande perioder.

Finansiell ställning

Balansomslutningen uppgick per 31 december 2025 till 834,4 MSEK (844,9). Eget kapital uppgick till 230,5 MSEK (212,7), motsvarande en soliditet om 28 procent (25).

Skulder till kreditinstitut, inklusive nyttjande av checkräkningskredit, uppgick vid räkenskapsårets slut till 183,2 MSEK (204,1). Konvertibel skuld uppgick till



91,5 MSEK (90,0). Likvida medel, tillsammans med ej nyttjade krediter uppgick till 29,5 MSEK (18,2).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 63,4 MSEK (31,6). Företagsförvärv uppgick till 24,2 MSEK (139,9). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 7,5 MSEK (21,2) och avsåg främst investeringar i tungt utyringsmaterial. Under året har lån om totalt 11,3 MSEK (101,8) tagits upp, vilket avser finansiering av tilläggsköpeskillingar.

Utveckling per affärsområde

Affärsområde Produkt

Nettoomsättningen under 2025 ökade med 42 procent och uppgick till 397,1 (280,5) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 14 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 28 procent. EBITA uppgick under perioden till 46,8 (22,8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 11,8 (8,1) procent. EBITA har under perioden påverkats av en omvärdering av tilläggsköpeskilling om 3,9 (6,5) MSEK och justerad EBITA uppgår till 42,9 (16,3) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 10,8 (5,8) procent.

2025 blev ett starkt år för affärsområde Produkt med en rejäl återhämtning från det svagare 2024. Efterfrågan har ökat på våra produkter och i kombination med genomförda effektiviseringsåtgärder under året har det givit en stark resultat effekt.

Affärsområde Produkt	2025	2024
MSEK		
Nettoomsättning	397,1	280,5
EBITA	46,8	22,8
EBITA-marginal, %	11,8%	8,1%
Justerad EBITA	42,9	16,3
Justerad EBITA-marginal, %	10,8%	5,8%

FLERÅRSÖVERSIKT	2025	2024	2023	2022
MSEK				
Nettoomsättning	940,3	877,3	751,0	540,8
Rörelseresultat	51,6	44,7	58,3	38,3
EBITA	67,5	58,1	67,9	45,1
EBITA-marginal	7,2%	6,6%	9,0%	8,3%
Justerad EBITA	63,6	49,3	55,2	54,2
Justerad EBITA-marginal	6,8%	5,6%	7,4%	10,0%
Balansomslutning	834,4	844,9	662,6	562,6
Soliditet	28%	25%	29%	27%
Antal anställda	256	323	300	278

*Jämförelseår 2022 är omräknade enligt IFRS.

Affärsområde Tjänst

Nettoomsättningen under 2025 minskade med 9 procent och uppgick till 543,2 (596,8) MSEK. EBITA uppgick under räkenskapsåret till 36,4 (51,2) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 6,7 (8,6) procent. EBITA har under räkenskapsåret påverkats av en omvärdering av tilläggsköpeskilling om 0,0 (2,3) MSEK och justerad EBITA uppgår till 36,4 (48,9) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,7 (8,2) procent.

Det har varit ett mer avvaktande år för affärsområdet Tjänst jämfört med år 2024. Bolagen har under året mött tuff konkurrens och prispress på sina marknader vilket i kombination med lägre efterfrågan återspeglas i vår intjäning. Vi arbetar hårt för att hålla uppe prisnivåerna och samtidigt inte göra avkall på vår höga servicenivå mot kunderna, något som vi är övertygade kommer att göra oss till vinnare i längden.

Affärsområde Tjänst	2025	2024
MSEK		
Nettoomsättning	543,2	596,8
EBITA	36,4	51,2
EBITA-marginal, %	6,7%	8,6%
Justerad EBITA	36,4	48,9
Justerad EBITA-marginal, %	6,7%	8,2%

Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 11,3 MSEK (10,2) och avser koncernintern fakturering av tjänster till koncernens dotterföretag. Rörelseresultatet uppgick till -4,3 MSEK (-4,3) och resultat efter skatt till 14,8 MSEK (15,4). Erhållna koncernbidrag uppgår till 13,7 MSEK (12,7).



Väsentliga händelser efter rapportperioden

I januari 2026 tillträdde aktierna i Svensk Jordelit AB. Jordelit omsätter tillsammans med sitt norska dotterbolag cirka 117 MSEK och kommer att konsolideras i Svevik Industri från tillträdesdatum i januari.

Efter räkenskapsårets utgång har en nyemission om 25 MSEK genomförts och i samband med tillträdet av Jordelit upptogs banklån om 20 MSEK.



**This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.**

Document ID:
03A668A659E04829AFDC794068BC3C7C

Risker och osäkerhetsfaktorer

Svevik Industri påverkas av ett antal risker vars effekter på nettoomsättning, resultat och finansiella ställning berör verksamheten i varierande grad. Följande bedöms vara de riskfaktorer som har störst betydelse

för koncernens framtida utveckling. Därutöver är koncernen påverkad av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk vilka beskrivs ytterligare i not 17.

RISK/BESKRIVNING	HANTERING
Konjunktur och marknad	
Svevik Industri påverkas av allmänna ekonomiska, finansiella och politiska förutsättningar. Osäkerhet när det gäller framtida ekonomiska utsikter, inklusive politisk oro, kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Svevik Industri följer noga utvecklingen på de marknader där man är för att i största möjliga mån ha en organisation och verksamhet som är rätt skaffad och dimensionerad. Den decentraliserade affärsmodellen innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära. Genom att kontinuerligt förvärva bolag inom olika segment kan koncernen ytterligare minska marknadsriskerna och även vara bättre rustad för konjunktursvängningar.
Konkurrens	
Marknaderna där Svevik Industris bolag verkar kännetecknas i stor utsträckning av hård konkurrens och att det finns många olika aktörer. Risken finns att såväl befintliga som nya aktörer konkurrerar hårt med pris och att de har större finansiella resurser än bolagen inom Svevik-koncernen. Detta skulle kunna medföra lägre försäljningsvolym, tappade marknadsandelar och lägre marginaler vilket skulle ha negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Svevik Industri följer noga utvecklingen på de marknader där man är verksam och strävar efter att alltid ha väl övervägda, konkurrenskraftiga erbjudanden.
Medarbetare och kompetens	
Svevik Industris framtida utveckling av verksamheten och koncernens framtida tillväxt är beroende av erfarna medarbetare och dess kompetens. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare i bolagen, i koncernledningen samt bland koncernens medarbetare i övrigt. Skulle Svevik Industri misslyckas med att behålla, attrahera, utveckla och motivera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner, skulle det kunna ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Svevik Industris ambition är att vara en attraktiv arbetsgivare, som investerar tid och kraft i kompetensutveckling och att utveckla företagskulturen i respektive dotterbolag och för gruppen som helhet. Vid förvärv är strävan att nyckelpersoner ska stanna kvar i bolagen och fortsätta utveckla bolagens verksamhet samt ges möjlighet till vidareutbildning och karriär- och personlig utveckling inom koncernens ramar.
Finansierings- och likviditetsrisk	
Svevik Industri har som strategi att förvärva mellan ett och tre bolag per år vilket hittills har krävt extern finansiering, både i form av kapitaltillskott och bankfinansiering. Även framgent är det troligt att sådan finansiering kommer att behövas för att möjliggöra fortsatta förvärv. Det finns risk för att nytt kapital inte kan anskaffas i tillräcklig omfattning, då behov uppstår, eller att det inte kan anskaffas på acceptabla villkor.	Svevik Industri följer kontinuerligt likviditetsutvecklingen för koncernen och arbetar med såväl kortsiktiga som långsiktiga prognoser för att bedöma behovet av extern finansiering och för proaktiva dialoger med koncernens kreditgivare för att säkerställa att kapital kan anskaffas vid behov.



Miljöpåverkan	
Ny miljölagstiftning kopplad till transporter och produktmaterial kan påverka försäljningen för koncernens dotterbolag.	Svevik Industri följer kontinuerligt utvecklingen inom de områden som påverkar bolagen och arbetar proaktivt för att kunna uppfylla framtida krav.
Bolagsförvärv	
En väsentlig del i Svevik Industris verksamhet är bolagsförvärv, där förvärven genomförs utan avsikt att någonsin avyttra bolagen. Förvärv medför i allmänhet risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företagens relationer med viktiga kunder, nyckelpersoner och leverantörer påverkas negativt. Det föreligger risker när det gäller förmågan att behålla kompetens och möjligheten att skapa en gemensam kultur. Vidare finns det finansiella risker i samband med övertagandet då det inte är säkert att alla finansiella förpliktelser har kunnat identifieras vid förvärvstidpunkten.	Svevik Industri har en väl inarbetad och strukturerad förvärvsprocess där mycket tid investeras i de granskningsprocesser som föregår ett potentiellt förvärv, såväl avseende ekonomiska, legala som operationella risker. Garantier för att begränsa risken för icke kända förpliktelser är ett av de verktyg som tillämpas i avtalsförhandling.

Forskning och utveckling

Svevik Industri bedriver i begränsad omfattning egen forskning och utveckling.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Dotterbolag och filialer utomlands

Svevik Industri äger inga dotterbolag utomlands. Dotterbolaget STS har en filial i Norge.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserat resultat och övrigt tillskjutet kapital	147 266 966 SEK
Årets resultat	14 734 751 SEK
Totalt	162 001 717 SEK

Styrelsen föreslår att medlen balanseras i ny räkning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
03A668A659E04829AFDC794068BC3C7C

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	6	940,3	877,3
Övriga rörelseintäkter	7	14,5	15,9
Totala intäkter		954,8	893,2
Råvaror och förnödenheter		-511,0	-477,5
Personalkostnader	8	-250,8	-246,9
Övriga externa kostnader	9	-84,2	-80,6
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14	-54,8	-43,5
Övriga rörelsekostnader		-2,4	0,0
Summa kostnader		-903,2	-848,5
Rörelseresultat		51,6	44,7
Finansiella intäkter	10	9,0	2,0
Finansiella kostnader	10	-32,8	-22,6
Finansnetto		-23,8	-20,6
Resultat före skatt		27,8	24,1
Årets skatt	12	-9,8	-7,6
Årets resultat		18,0	16,4

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		18,0	16,4
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Årets totalresultat		18,0	16,4
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>18,0</i>	<i>16,4</i>



KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	323,0	323,0
Andra immateriella anläggningstillgångar	13	96,2	112,1
Materiella anläggningstillgångar	14	73,9	82,7
Nyttjanderättstillgångar	15	63,4	67,6
Andra långfristiga fordringar		1,0	1,1
Summa anläggningstillgångar		557,5	586,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	85,6	91,3
Kundfordringar	17	167,3	139,6
Skattefordringar		6,7	2,2
Övriga kortfristiga fordringar		0,9	3,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	15,9	12,9
Likvida medel		0,5	9,0
Summa omsättningstillgångar		276,9	258,4
SUMMA TILLGÅNGAR		834,4	844,9



KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital		140,0	140,0
Balanserat resultat inklusive Årets resultat		89,6	71,8
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		230,5	212,7
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 22	119,8	226,8
Leasingskulder	15	40,7	45,8
Övriga långfristiga skulder		0,3	0,5
Uppskjuten skatteskuld	16	38,2	37,5
Summa långfristiga skulder		199,0	310,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 22	217,4	153,3
Leasingskulder	15	24,9	24,1
Leverantörsskulder	17	94,1	80,0
Skatteskuld		-	1,4
Övriga kortfristiga skulder		18,2	13,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	50,3	49,0
Summa kortfristiga skulder		404,9	321,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		834,4	844,9



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i MSEK				
2025	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Totalt
Ingående balans	0,9	140,0	71,8	212,7
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	18,0	18,0
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	18,0	18,0
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-0,2	-0,2
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-0,2	-0,2
Utgående balans	0,9	140,0	89,6	230,5

Belopp i MSEK				
2024	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Totalt
Ingående balans	0,2	140,7	55,0	195,9
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	16,4	16,4
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	16,4	16,4
Transaktioner med aktieägare				
Fondemission	0,7	-0,7	-	0,0
Konvertiblemission	-	-	0,7	0,7
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-0,3	-0,3
Summa transaktioner med aktieägare	0,7	-0,7	0,4	0,4
Utgående balans	0,9	140,0	71,8	212,7



KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		51,6	44,7
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.</i>			
Avskrivningar	13, 14	54,8	43,5
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	17	-3,9	-8,8
Övrigt		-0,9	1,4
Erhållna räntor		0,3	0,8
Erlagda räntor		-19,5	-19,8
Betald skatt	12	-15,0	-11,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		67,4	50,7
Minskning(+)/Ökning(-) av varulager		5,6	-11,2
Minskning(+)/Ökning(-) av kortfristiga fordringar		-28,7	21,5
Minskning(-)/Ökning(+)		19,1	-29,4
Förändring av rörelsekapital		-4,0	-19,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63,4	31,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7,5	-21,2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5,1	4,1
Förvärv av dotterbolag	17	-24,2	-139,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-26,6	-157,0
Upptagna lån		11,3	101,8
Amortering av lån		-37,3	-28,8
Förändring av kortfristig kreditfacilitet		5,2	65,8
Utbetalningar som avser amortering av leasingskulder		-25,8	-18,2
Övriga finansiella transaktioner		1,3	-0,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22, 24	-45,3	120,4
Periodens kassaflöde		-8,5	-5,0
Likvida medel vid periodens början		9,0	14,0
Likvida medel vid periodens slut		0,5	9,0



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		11,3	10,2
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,0
Totala intäkter		11,3	10,2
Personalkostnader	8	-10,6	-9,7
Övriga externa kostnader		-4,9	-4,7
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14	-0,1	-0,1
Summa kostnader		-15,6	-14,5
Rörelseresultat		-4,3	-4,3
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	16,5	15,1
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-8,8	-7,4
Finansnetto		7,7	7,7
Resultat efter finansiella poster		3,4	3,4
Bokslutsdispositioner	11	13,7	12,7
Resultat före skatt		17,1	16,1
Skatt på årets resultat	12	-2,3	-0,7
Årets resultat		14,8	15,4

Rapport över totalresultat har inte upprättats då det i moderbolaget inte finns några transaktioner som ska ingå i övrigt totalresultat.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
03A668A659E04829AFDC794068BC3C7C

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier		0,0	0,2
Andelar i dotterbolag	25	133,9	133,9
Uppskjuten skattefordran	12, 16	0,1	2,4
Summa anläggningstillgångar		134,0	136,5
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		384,7	328,3
Övriga fordringar		0,0	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	0,4	0,4
Likvida medel		0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		385,1	328,8
SUMMA TILLGÅNGAR		519,1	465,3

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		0,9	0,9
Summa bundet eget kapital		0,9	0,9
Balanserat resultat		147,2	131,8
Årets resultat		14,8	15,4
Summa fritt eget kapital		162,0	147,2
SUMMA EGET KAPITAL		162,9	148,1
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	-	90,0
Summa långfristiga skulder		-	90,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,2	0,7
Skatteskuld		0,6	0,5
Kortfristiga räntebärande skulder	22	162,5	65,8
Skulder hos koncernföretag		191,5	159,0
Övriga kortfristiga skulder		1,1	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	0,3	0,8
Summa kortfristiga skulder		356,2	227,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		519,1	465,3



MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i MSEK				
2025	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans	0,9	131,8	15,4	148,1
Årets resultat	-	-	14,8	14,8
Disposition av föregående års resultat	-	15,4	-15,4	0,0
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Utgående balans	0,9	147,2	14,8	162,9

Belopp i MSEK				
2024	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans	0,2	132,9	-1,1	132,0
Årets resultat	-	-	15,4	15,4
Disposition av föregående års resultat	-	-1,1	1,1	0,0
Transaktioner med aktieägare				
Fondemission	0,7	-0,7	-	0,0
Konvertiblemission	-	0,7	-	0,7
Utgående balans	0,9	131,8	15,4	148,1



MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		-4,3	-4,3
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.</i>			
Avskrivningar		0,1	0,1
Erhållna räntor	11	16,5	15,1
Erlagda räntor	11	-8,8	-7,4
Betald skatt	12	0,1	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3,6	3,6
Minskning(+)/Ökning(-) av kortfristiga fordringar		-10,3	-100,3
Minskning(-)/Ökning(+) av kortfristiga skulder		0,0	-0,5
Förändring av rörelsekapital		-10,3	-100,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6,7	-97,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förändring av kortfristig kreditfacilitet		5,2	65,8
Upptagna lån		-	27,0
Övriga finansiella transaktioner		0,5	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6,7	92,8
Periodens kassaflöde		0,0	-4,4
Likvida medel vid periodens början		0,0	4,4
Likvida medel vid periodens slut		0,0	0,0



Noter

Not 1 Allmän information

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar Svevik Industri AB (publ), organisationsnummer 559060-0713, med säte i Stockholm, och dess dotterbolag. Adressen till huvudkontoret i Stockholm är Grev Turegatan 10E, 114 46 Stockholm. Styrelsen och vd har 15 april 2026 godkänt denna års- och koncernredovisning, som omfattar koncernens och moderbolagets räkenskaper samt noter, vilken kommer att läggas fram för fastställande/godkännande på årsstämman den 8 maj 2026.

Not 2 Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IFRS Redovisningsstandarder (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Boards (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därtill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar villkorade tilläggsköpeskillingar som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål, se vidare i not 3.

I de fall då koncernen enbart tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats förutsatt att principen inte krävs för att få en förståelse av de redovisade transaktionerna eller händelserna. Utöver väsentliga redovisningsprinciper som lämnas i denna not, presenteras även väsentliga principer i direkt anslutning till den not vilken redovisningsprincipen avser.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella

rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i miljontals kronor (MSEK).

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder eller ändringar av standarder som trädde i kraft 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

IFRS 18 Presentation och upplysning i finansiella rapporter är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 inför bland annat nya krav på struktur i resultaträkningen samt upplysningar om vissa resultatmått. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara omfattande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått.

Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Koncernen kommer att rapportera sin första rapport enligt IFRS 18 för perioden som avslutas den 31 mars 2027. Det förväntas att kassaflödesanalysen kommer att påverkas eftersom erhållna räntor respektive betalda räntor ska presenteras inom investeringsverksamheten respektive finansieringsverksamheten. Detsamma gäller resultaträkningen där finansnettot kommer att presenteras på annat sätt eftersom en ny delsumma som visar resultat före finansiering och inkomstskatt kommer att införas. Koncernen redovisar redan en delsumma för rörelseresultat i resultaträkningen. En analys pågår för att säkerställa att klassificeringen av intäkter och kostnader är förenlig med de nya kraven i IFRS 18 och att delsumman uppfyller definitionen enligt standarden. Vidare kan de nya kraven på aggregering och disaggregering medföra



förändringar i uppställningsformer och tilläggsupplysningar för att säkerställa att de finansiella rapporterna ger en relevant och strukturerad bild av verksamheten. Koncernen analyserar även vilka alternativa resultatmått som för närvarande kommuniceras utanför de finansiella rapporterna för att bedöma om dessa omfattas av definitionen av ledningen definierade resultatmått enligt IFRS 18, och därmed kommer att kräva ytterligare upplysningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga koncernbolag i vilka ägandet uppgår till mer än 50 procent av aktiernas andel, röstvärde eller i vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernredovisningen bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december 2025.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten, så kallat tillträde, till dess att det bestämmande inflytandet upphör och redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det koncernmässiga verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av nettotillgångarna, redovisas skillnaden som goodwill. I de fall eventuella tilläggsköpeskillningar är att betrakta som ersättning för den förvärvade verksamheten redovisas de som räntebärande skuld i koncernbalansräkningen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas direkt i årets resultat vid förvärvstidpunkten.

Interna mellanhavanden

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner samt eventuella orealiserade vinster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster hänförliga till finansiella poster redovisas i finansnettot.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Dotterföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationell leasing oavsett ekonomisk innebörd, vilket innebär att de kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag i enlighet med reglerna i IFRS 9 och tillämpar i stället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Avseende



fordringar på dotterföretag görs en bedömning post för post vid varje bokslutstillfälle, huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov.

Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att företagsledningen och styrelsen gör bedömningar, antaganden och uppskattningar som får effekt på tillgångs- och skuldposter, respektive intäcks- och kostnadsposter samt övrig lämnad information. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har koncernledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. Förändrade uppskattningar får effekt i den period då de ändras. De mest väsentliga bedömningarna beskrivs här.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet. Vid nedskrivningstest värderas immateriella anläggningstillgångar till lägsta värdet av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för det bedömda återvinningsvärdet. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas. Se vidare i not 13.

Förvärvsanalyser

En väsentlig del av Svevik Industris verksamhet är att genomföra rörelseförvärv. Att bedöma potentiella förvärv avseende framtida resultat och utveckling är förenat med väsentliga bedömningar och uppskattningar vilket medför osäkerhet i redovisningen av genomförda förvärv.

Villkorade tilläggsköpeskillningar

Flertalet av de förvärv som Svevik Industri har genomfört innebär åtaganden i form av villkorade tilläggsköpeskillningar. Dessa redovisas till verkligt värde och beräkningen baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar. De antaganden som ligger till grund för värderingen beskrivs i not 17. Förändringar i uppskattningar och bedömningar kan

komma att påverka koncernens resultat med betydande belopp under kommande år.

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

I flera av de förvärv som Svevik Industri har genomfört understiger den förvärvade andelen 100 procent av aktierna vid förvärvstidpunkten. Vid den typen av rörelseförvärv ingår Svevik Industri och ägaren utan bestämmande inflytande ett aktieägaravtal som innehåller köp-/säljoptioner för resterande ägarandel som kan nyttjas vid förutbestämda tidpunkter i framtiden. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde och bygger på antaganden om framtida lönsamhet. De antaganden som ligger till grund för värderingen beskrivs i not 17. Förändringar i uppskattningar och bedömningar kan komma att påverka koncernens resultat med betydande belopp under kommande år.

Not 4 Finansiell riskhantering

Koncernens verksamhet medför exponering mot flera finansiella risker, däribland kreditrisker, marknadsrisker (såsom valuta-, ränte- och prisrisker) samt likviditetsrisker. Det övergripande ansvaret för hanteringen av dessa risker ligger hos koncernens centrala ekonomifunktion.

Arbetet med finansiell riskhantering syftar till att säkerställa en långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv finansiering samt en robust likviditetsplanering. Genom strukturerad identifiering, analys och uppföljning av riskexponeringar skapas förutsättningar för att begränsa negativa resultat- och kassaflödespåverkande effekter samt att upprätthålla koncernens finansiella handlingsutrymme.

Kundkreditrisk

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att koncernen inte erhåller betalning för sina kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Se vidare i not 17 under rubriken "Kreditrisk".

Kassaflödes- och likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelse drivande företag och likviditeten följs löpande för att kontrollera att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande



verksamheten. Koncernledningen arbetar också med långsiktiga prognoser för koncernens likviditet, som består av likvida medel och outnyttjade lånelöften (checkräkningskredit), på basis av förväntade kassaflöden från såväl den löpande verksamheten som likviditetsbehovet kopplat till framtida förvärv. Se not 17 för likviditetsanalys.

Löptidsanalys skulder 2025				
	Summa	< 1 år	1-3 år	> 3 år
Skulder till kreditinstitut	195,9	113,5	73,8	8,6
Konvertibla skuldebrev	92,9	91,4	1,5	-
Övriga räntebärande skulder	64,0	41,5	22,5	-
Leasingskuld	72,7	26,6	28,7	17,4
Övriga rörelseskulder	107,6	107,6	-	-
Totalt	533,1	380,6	126,5	26,0

Löptidsanalys skulder 2024				
	Summa	< 1 år	1-3 år	> 3 år
Skulder till kreditinstitut	220,1	109,9	77,4	32,8
Konvertibla skuldebrev	106,2	5,4	100,8	-
Övriga räntebärande skulder	88,4	53,0	25,6	9,8
Leasingskuld	77,6	25,8	28,8	23,0
Övriga rörelseskulder	89,3	89,3	-	-
Totalt	581,6	283,4	232,6	65,6

Ovan belopp avser avtalsenliga belopp enligt förfall. Övriga räntebärande skulder inkluderar skulder avseende villkorade tilläggsköpeskillingar samt skuld avseende köp-/säljoptioner. Koncernen har beviljad checkräkningskredit om sammanlagt 100,0 (75,0) MSEK, varav 29,0 (9,2) MSEK var outnyttjad vid utgången av rapportperioden. Efter balansdagen har bindande åtaganden om konvertering av konvertibla skuldebrev om 75,2 MSEK erhållits, se vidare i not 27.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, såväl den löpande verksamheten i respektive rörelsedrivande bolag som den förvärvsdrivna delen av koncernen, för att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal struktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Koncernledningen följer löpande nettoskulden och utvärderar den inför olika strategiska beslut. Nettoskulden definieras som lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut, kortfristiga skulder för

tilläggsköpeskillingar och kortfristiga skulder för köp-/säljoptioner minskat med likvida medel.

Ränterisk

Koncernen har såväl överlikviditet som bankfinansiering hos svenska banker och utvärderar löpande olika möjligheter för att optimera koncernens ränteläge. Bolaget har en rörlig ränta på sina skulder till kreditinstitut och kommer därför påverkas i högre omfattning av den generella ränteutvecklingen. Koncernens konvertibla lån löper med fast ränta, se vidare i not 22 under rubriken "Konvertibel skuld". Baserat på räntebärande skulder per rapportperiodens utgång skulle en ränteökning på 1 procentenhet innebära 1,8 (2,0) MSEK högre räntekostnader per år.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument fluktuerar, på grund av förändring i utländska valutakurser.

Valutarisker finns främst i koncernens försäljning och inköp i utländska valutor, transaktionsexponering. Koncernen använder sig inte av några valutasäkringar men effekterna av valutakursförändringar reduceras genom att inköp och försäljning ofta sker i samma valuta. I koncernens resultat återfinns valutakursdifferenser om 1,4 (1,5) MSEK. Svevik är främst exponerat mot USD, NOK, DKK och EUR. Koncernen har en cash pool i de vanligast förekommande valutorna.

Refinansiering

Refinansieringsrisk avser risken att inte kunna säkra tillgång till nytt kapital. Det skulle kunna innebära att ny upplåning och/eller refinansiering av förfallna lån blir betydligt dyrare eller inte går att genomföra. För att begränsa finansieringsrisken följer koncernen löpande olika möjligheter till refinansiering. Det kan ske antingen via nyemissioner, emittera nya konvertibler eller ta upp banklån. Svevik följer även kvartalsvis upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot extern part för att uppfylla dess kovenanter. De kovenanter som föreligger avser Skulder till kreditinstitut och är gränsvärden för Nettoskuld/EBITDA proforma. Kovenantkraven har uppfyllts för 2025 och 2024 och bedöms komma att uppfyllas även vid kommande mätpunkter. Kovenanterna gäller för skulder till kreditinstitut.



Not 5 Segment

Svevik Industri delar in verksamheten i följande segment:

Affärsområde Produkt som består av bolag vars huvudsakliga verksamhet är utveckling, tillverkning, distribution och försäljning av egna eller andras produkter, såsom visionslösningar för industrin, tekniska komponenter samt ventilationsprodukter. Affärsområdet består av 5 (5) dotterbolag och stod för 42 (32) procent av nettoomsättningen under 2025.

Affärsområde Tjänst som består av tydligt nischade bolag vars huvudsakliga erbjudande till kunden är

någon form av tjänst och/eller service inom entreprenad, industri, bygg och infrastruktur, ofta med stark lokal marknads närvaro. I segmentet ingår även uthyrning av TA-material såsom vägmärken, avstängningar och barriärer samt säkerhetsklassade monteringsstöd, stämp, balk, torn och tillbehör. Affärsområdet består av 5 (5) dotterbolag och stod för 58 (68) procent av nettoomsättningen under 2025.

Nettoomsättningen är hänförlig till externa intäkter från avtal med kunder. Ingen kund står för mer än tio procent av koncernens nettoomsättning under rapportperioden.

2025	Produkt	Tjänst	Centralt och eliminerings	Totalt koncernen
Nettoomsättning	397,1	543,2	0,0	940,3
Övriga rörelseintäkter	11,3	3,4	-0,2	14,5
Råvaror och förnödenheter	-201,1	-309,9	0,0	-511,0
Personalkostnader	-97,4	-142,8	-10,6	-250,8
Övriga externa kostnader	-47,5	-32,9	-3,8	-84,2
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-13,5	-24,3	-1,1	-38,9
Övriga rörelsekostnader	-2,1	-0,3	0,0	-2,4
EBITA	46,8	36,4	-15,7	67,5
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar				-15,9
Finansnetto				-23,8
Resultat före skatt				27,8

2024	Produkt	Tjänst	Centralt och eliminerings	Totalt koncernen
Nettoomsättning	280,5	596,8	0,0	877,3
Övriga rörelseintäkter	11,3	4,8	-0,2	15,9
Råvaror och förnödenheter	-134,6	-342,9	0,0	-477,5
Personalkostnader	-85,5	-151,7	-9,7	-246,9
Övriga externa kostnader	-39,0	-36,3	-5,3	-80,6
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-9,9	-19,5	-0,7	-30,1
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
EBITA	22,8	51,2	-15,9	58,1
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar				-13,4
Finansnetto				-20,6
Resultat före skatt				24,1



2025	Produkt	Tjänst	Centralt och elimineringar	Totalt koncernen
<i>Anläggningstillgångar</i>				
Sverige	268,7	288,3	0,5	557,5

2024	Produkt	Tjänst	Centralt och elimineringar	Totalt koncernen
<i>Anläggningstillgångar</i>				
Sverige	275,8	309,0	1,7	586,5

Redovisningsprinciper

Koncernens rörelsesegment identifieras och följs upp i enlighet med den interna rapporteringsstruktur som tillämpas av verkställande direktör och koncernledning. Indelningen baseras på verksamheternas karaktär, kundstruktur och finansiella uppföljning, i syfte att spegla hur resurser allokteras och hur resultat utvärderas inom koncernen.

Segmentens resultat mäts primärt på EBITA-nivå, i linje med koncernens övergripande finansiella mål och styrmodell. Internprissättning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Finansiella poster och skatt redovisas för koncernen som helhet. I enlighet med detta har Svevik delat in verksamheten i två segment, Produkt och Tjänst. Poster som inte klassificeras till detta redovisas under rubriken Centralt och elimineringar.

Not 6 Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från externa kunder utgörs av försäljning av varor, tjänster inom infrastruktur, anläggning och

bemannning och uthyrning av tungt material.

Intäkter per väsentligt intäktslag	2025	2024
<i>Produkt</i>		
Varuförsäljning	374,4	260,0
Tjänsteförsäljning	22,7	20,3
Hysesintäkter	0,0	0,2
	397,1	280,5
<i>Tjänst</i>		
Varuförsäljning	115,6	95,6
Tjänsteförsäljning	373,2	436,8
Hysesintäkter	54,4	64,4
	543,2	596,8
Totalt	940,3	877,3



Intäkter per geografisk marknad	2025	2024
<i>Produkt</i>		
Sverige	292,4	215,4
Norge	25,1	24,0
Övriga Europa	67,5	28,8
USA	6,8	8,9
Övriga världen	5,3	3,4
	397,1	280,5
<i>Tjänst</i>		
Sverige	542,0	595,7
Norge	0,8	0,7
Övriga Europa	0,4	0,4
USA	0,0	0,0
Övriga världen	0,0	0,0
	543,2	596,8
Totalt	940,3	877,3

Tidpunkt för intäktsredovisning	2025	2024
<i>Produkt</i>		
Vid en tidpunkt	294,9	206,6
Över tid	102,2	73,9
	397,1	280,5
<i>Tjänst</i>		
Vid en tidpunkt	16,2	9,4
Över tid	527,0	587,4
	543,2	596,8
Totalt	940,3	877,3

Redovisningsprinciper

Svevik utgår från en femstegsmodell för att identifiera hur intäkter från avtal med kunder ska redovisas. Intäkter från avtal med kunder redovisas utifrån olika distinkta prestationsåtaganden i avtal med kunder och i takt med att de överförs till kund, d.v.s. när kontroll av tjänster och varor övergår till kund. Vid ett avtals ingående analyseras avtalet för att fastställa hur många distinkta prestationsåtaganden avtalet innehåller. Den ersättning som erhålls eller som kommer att erhållas enligt avtalet, transaktionspriset, fördelas på vart och ett distinkt prestationsåtagande utifrån respektive prestationsåtagandes relativa andel av det uppskattade fristående försäljningspriset för prestationsåtagandena.

Koncernen redovisar en intäkt när ett prestationsåtagande uppfyllts. Koncernens väsentliga intäkter är hänförliga till försäljning av produkter, projektförsäljning, utförande av tjänsteuppdrag och uthyrning av tungt material.

Intäkter från försäljning av produkter

Koncernens avtal för försäljning av produkter uppstår när kunden lägger en order och får en orderbekräftelse. Prestationsåtagandena inom denna kategori består av tillhandahållande av de varor som stipulerats i avtalet. Frakt är i vissa fall ett separat prestationsåtagande, det vill säga när frakten sker efter det tillfälle kontrollen över varan övergått till kunden och frakten därmed utgör en separat tjänst. Denna tjänst omsätts dock samtidigt som kontrollen av varan övergår till kunden och prestationsåtagandet fullgörs, vilket medför att tidpunkten för intäktsredovisningen är densamma. Den absoluta majoriteten av försäljningen inom denna kategori sker till listpriser. Volymrabatter och dylikt förekommer endast i mycket begränsad omfattning, därmed bedöms det inte föreligga någon rörlig ersättning som kan resultera i en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter. När varan och kontrollen över densamma har levererats till kund anses



prestationsåtagandet vara uppfyllt och intäktsredovisningen sker vid denna tidpunkt.

Intäkter från projektförsäljning

Det finns dotterbolag inom Svevik Industri som säljer produkter utifrån olika typer av projektavtal, främst inom kamerateknik och avancerad bildbehandling, så kallad projektförsäljning. Avtalen omfattar utveckling, tillverkning och montering av robotceller, frakt, installation, testning samt utbildning. Robotcellerna kräver både mjuk- och hårdvara, vilka anses vara så pass nära förbundna att de inte separat kan utgöra skilda prestationsåtaganden, då de enskilt inte ger kunden något värde. Separat från detta erbjuds även tjänster och försäljning som avser eftermarknad, det vill säga support och service.

Inom projektförsäljning finns det avtal där intäkten redovisas över tid, med basis i antal nedlagda resurser i förhållande till hela projektets budget. Det finns även projektförsäljning där det inte finns motiv till att intäkten ska redovisas över tid utan som i stället redovisas vid en viss tidpunkt, vilket utgör när produkten har levererats till kunden.

Inom projektförsäljning faktureras kunden vanligen i förskott enligt en viss fördelning, vilket kan ge upphov till avtalskulder vid bokslutstillfället. I de fall projektet fortskrider innan förskottsfakturering skett redovisas detta inom förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Koncernen förväntar sig inte ha några avtal där tiden mellan överföringen av tjänsterna och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent. Koncernen lämnar inte heller upplysningar om avtalsintäkter för kontrakt där löptiden understiger ett år.

Intäkter från tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag innefattar tjänster till både fast och rörligt pris inom anläggning, entreprenad och infrastruktur. Avtalen avser en viss tjänst eller vissa tjänster som vanligtvis ska överföras till kund på kortare tid, t.ex. inom ett par månader. Prestationsåtagandena avseende tjänster till fast pris överförs till kund över tid. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under rapportperioden då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna. Detta avgörs genom den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med totala förväntade arbetstiden för uppdraget. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av anläggningsarbeten revideras om omständigheterna förändras. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Prestationsåtagandena med rörligt pris överförs till kund vid en tidpunkt. Intäkterna för de levererade tjänsterna redovisas i den period de överförs till kund och till det belopp som koncernen har rätt att fakturera kunden.

Hysesintäkter

Samtliga hyresintäkter avser operationell leasing där koncernen är leasegivare av tungt material inom infrastruktur och byggnation. Hyresintäkterna redovisas i den period som avtalen avser och i enlighet med de villkor som anges i gällande avtal. Majoriteten av dessa kontrakt har en löptid kortare än ett år.

Koncernen som leasegivare

Koncernen är leasegivare av TA-material såsom vägmärken, avstängningar och barriärer samt säkerhetsklassade monteringsstöd, stämp, balk, torn och tillbehör.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Erhållna bidrag	3,4	3,1
Resultat försäljning av materiella anläggningstillgångar	2,4	1,4
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0,0	0,7
Förändring villkorad köpeskilling	5,1	8,8
Övrigt	3,6	1,9
Totalt	14,5	15,9



Redovisningsprincip

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de

villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

Not 8 Personal

Antal anställda	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	3	1	4	3	2	5
Dotterbolag	46	206	252	61	257	318
Totalt	49	207	256	64	259	323

Medelantal anställda	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	3	2	5	2	2	4
Dotterbolag	52	239	291	60	247	307
Totalt	55	241	296	62	249	311

Antal, koncernen	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<i>Koncernen</i>						
Styrelse	25	36	61	23	42	65
Vd och ledande befattningshavare	3	9	12	2	12	14
Totalt	7	19	26	6	23	29
<i>Moderbolaget</i>						
Styrelse	2	4	6	2	4	6
Vd och ledande befattningshavare	2	1	3	2	2	4
Totalt	4	5	9	4	6	10

	2025			2024		
	Styrelse, vd, ledande bef. havare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse, vd, ledande bef. havare	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	5,9	166,4	172,3	6,0	162,3	168,3
Pensionskostnader	1,1	12,9	14,0	1,1	12,3	13,4
Sociala kostnader	2,2	56,3	58,5	2,3	54,1	56,4
Totalt	9,2	235,6	244,8	9,4	228,7	238,1



2025	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Fredrik Grevelius, styrelseordförande	0,2	-	-	0,2
Roger Berggren, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Dan Karlsson, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Karin Åge, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Christina Hilmersson, styrelseledamot	0,2	-	-	0,2
Björn Rönnqvist, styrelseledamot	0,0	-	-	0,0
Rikard Fransson, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Johan Hårdén, vd	1,6	0,1	0,4	2,1
Övriga ledande befattningshavare (3 pers.)	3,5	0,1	0,6	4,2
Totalt	5,9	0,2	1,0	7,1

2024	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Fredrik Grevelius, styrelseordförande	0,1	-	-	0,1
Roger Berggren, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Dan Karlsson, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Karin Åge, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Christina Hilmersson, styrelseledamot	0,0	-	-	0,0
Björn Rönnqvist, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1
Johan Hårdén, vd	1,6	0,1	0,4	2,1
Övriga ledande befattningshavare (3 pers.)	3,5	0,1	0,6	4,2
Totalt	5,6	0,2	1,0	6,8

Antal anställda avser antalet anställda per 31 december och medelantal anställda är beräknat för rapportperioden.

Redovisningsprincip

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs i den period då tjänsten utförts av den anställda.

Pensioner

I koncernen finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har ingen ytterligare risk därmed. Avgifterna för de

avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas. VD har 12 månaders uppsägningstid från bolagets sida. Inget ytterligare avgångsvederlag utöver lön under perioden utgår. Vid egen uppsägning har VD 6 månaders uppsägningstid.

Teckningsoptioner

Svevik Industri har ställt ut teckningsoptioner där varje option ger innehavaren möjlighet att förvärva en aktie i moderbolaget. För att erhålla en teckningsoption har



innehavarna erlagt teckningsoptionens verkliga värde, vilket har beräknats genom tillämpning av Black & Scholes-modellen baserat på underliggande antaganden om en aktiekurs om 753,5 SEK, en lösenkurs om 2 462,0 SEK, en volatilitet om 25,0 procent, en årlig ränta om 2,4 procent med en löptid om fyra år. Vid utställande av teckningsoptioner redovisas erhållandet av optionslikvid som likvida medel och motsvarande ökning av eget kapital (övrigt

tillskjutet kapital). Teckningsoptionerna har ställts ut till tre ledande befattningshavare, på lika villkor. Parterna har betalat en optionspremie motsvarande verkligt värde på optionerna vilken redovisas som ökning av eget kapital. I och med att en marknadsmässig premie erläggs uppstår ingen kostnad för bolaget. En teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie. Inga förändringar har skett i antalet utställda optioner under räkenskapsåret.

Tilldelningstidpunkt	Teckning	Optionspris	Lösenpris	Antal utställda optioner
2023	31 dec 25 – 31 dec 26	3,31	2 462	7 500
Total				7 500

Not 9 Ersättning till revisorer

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
<i>PWC</i>				
Revisionsuppdrag	1,0	1,1	0,4	0,2
Övriga lagstadgade uppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	-	0,3	-	0,3
<i>CEDRA</i>				
Revisionsuppdrag	0,3	-	-	-
Totalt	1,3	1,4	0,4	0,5

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernbolag	-	-	16,4	15,0
Övriga ränteintäkter	0,3	0,8	0,1	0,1
Omvärdering av köp-/säljoptioner	8,7	1,2	-	-
Totalt	9,0	2,0	16,5	15,1

Finansiella kostnader	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-17,0	-18,5	-8,8	-7,3
Räntekostnader på leasingkulder	-3,2	-2,6	0,0	-0,1
Valutakursförluster	-1,4	-1,5	0,0	-
Omvärdering av köp-/säljoptioner	-11,2	-	-	-
Totalt	-32,8	-22,6	-8,8	-7,4

Redovisningsprincip

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och omvärdering av köp-/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande. Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekostnader för nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, omvärdering av köp-/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande, räntekostnad avseende leasingavtal samt bankkostnader. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.



Not 11 Bokslutsdispositioner

	Moderbolag	
	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	13,7	12,7
Totalt	13,7	12,7

Not 12 Skatt

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-9,1	-8,4	-	-
Uppskjuten skatt	-0,7	0,8	-2,3	-0,7
Årets skatt	-9,8	-7,6	-2,3	-0,7

Avstämning effektiv skatt	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	27,8	24,1	17,0	16,1
Skattesats %	20,6	20,6	20,6	20,6
Aktuell skattesats	-5,7	-4,9	-3,5	-3,3
Ej avdragsgilla kostnader	-5,7	-4,6	1,6	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	1,1	2,7	0,0	0,2
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,8	-0,6	-0,2	0,7
Övrigt	1,3	-0,2	-0,2	1,7
Årets skatt	-9,8	-7,6	-2,3	-0,7

Bolagen i koncernen är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning. Årets skatt är beräknad på bokfört resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter, d.v.s. årets skattepliktiga resultat. Aktuell skatt är den skatt som är beräknad på årets skattepliktiga resultat och hit hör även eventuell justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt avser skatt från förvärvsanalyser, obeskattade reserver och leasing enligt IFRS16 samt underskottsavdrag.

Redovisningsprinciper

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.



Not 13 Immateriella tillgångar

2025	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	323,0	112,6	32,1	0,7	468,4
Vid årets slut	323,0	112,6	32,1	0,7	468,4
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Vid årets början	-	-33,0	-	-0,3	-33,3
Årets avskrivningar	-	-15,8	-	-0,1	-15,9
Vid årets slut	-	-48,8	-	-0,4	-49,2
Redovisat värde vid årets slut	323,0	63,8	32,1	0,3	419,2

2024	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	232,5	74,1	32,1	0,7	339,4
Förvärv av bolag	90,5	38,5	-	-	129,0
Vid årets slut	323,0	112,6	32,1	0,7	468,4
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Vid årets början	-	-19,7	-	-0,2	-19,9
Årets avskrivningar	-	-13,3	-	-0,1	-13,4
Vid årets slut	-	-33,0	-	-0,3	-33,3
Redovisat värde vid årets slut	323,0	79,6	32,1	0,4	435,1

Nedskrivningsprövning

Koncernledningen prövar värdet på goodwill årligen genom att jämföra det redovisade värdet med det beräknade återvinningsvärdet för de identifierade kassagenererade enheterna. Koncernledningens prövningar visar att det finns god marginal mellan det redovisade värdet och det beräknade återvinningsvärdet för respektive av dessa. Återvinningsvärdet för 2025, som baserar sig på nyttjandevärdet, har beräknats utifrån av koncernledningen fastslagen budget för 2026, prognoser för perioden 2027-2029 och med ett antagande om evig tillväxt därefter för beaktande av förväntad inflation om två procent. Viktiga antaganden i nedskrivningsprövningen är omsättningstillväxt och bruttomarginal. I beräkningen har framtida kassaflöden

diskonterats med en procentsats om 12,7 (12,7) procent före skatt, vilket motsvarar den antagna genomsnittliga kapitalkostnaden inom koncernen. Det tillämpade avkastningskravet motsvarar även koncernens bedömning av marknads avkastningskrav. Koncernledningen konstaterar att antaganden om prisutveckling, volymtillväxt, kostnader för råvaror och förnödenheter och personal som leder fram till det prognostiserade rörelseresultat före avskrivningar är särskilt viktiga för fastställande av nyttjandevärdet, utifrån att avvikelser får stora effekter på nyttjandevärdet. Antagandena har därmed haft sin grund i ett försiktighetsperspektiv. Årets nedskrivningsprövning visar att en rimlig förändring av de väsentliga antagandena inte leder till något nedskrivningsbehov.

2025	Diskonteringsränta			Varumärken	Goodwill
	före skatt	Terminaltillväxt			
<i>Segment</i>					
Produkt	12,7%	2%	16,2	168,4	
Tjänst	12,7%	2%	15,9	154,6	
Totalt			32,1	323,0	



2024	Diskonteringsränta		Varumärken	Goodwill
	före skatt	Terminaltillväxt		
<i>Segment</i>				
Produkt	12,7%	2%	16,2	168,4
Tjänst	12,7%	2%	15,9	154,6
Totalt			32,1	323,0

Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsprövningen har känslighetsanalys av bedömningen av nedskrivningsbehov för goodwill utförts. Känslighetsanalysen har genomförts genom att följande antaganden (var för sig) har justerats:

- Den långsiktiga tillväxttakten har bedömts till 0 procent.
- Diskonteringsfaktorn har höjts med 0,5 procentenheter

Det föreligger inget nedskrivningsbehov för något av segmenten heller vid användningen av dessa ändrade antaganden.

Redovisningsprinciper

IAS 36 Nedskrivningar kräver att goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av utan prövas för nedskrivning. IFRS 3 "Rörelseförvärv" innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Dessa verkliga värden innefattar även de andelar i tillgångarna och skulderna som är hänförliga till eventuella kvarstående minoritetsägare i den förvärvade verksamheten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar och skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan köpeskillingen för förvärvet och verkligt värde av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen. Avskrivningarna av immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder för olika grupper av anläggningstillgångar. Om

nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. En bedömning som resulterar i att en immateriell tillgångs nyttjandeperiod är obestämbar beaktar alla relevanta förhållanden och grundas på att det inte finns någon förutsebar bortre tidsgräns för det nettokassaflöde som tillgången genererar.

Nyttjandeperioden för goodwill samt varumärken antas generellt som obestämbar. Varumärken redovisas med obestämbar nyttjandeperiod när det inte går att fastställa någon förutsebar tidsgräns för den period under vilken varumärket förväntas generera framtida ekonomiska fördelar för Svevik Industri.

Nyttjandeperioden för övriga immateriella anläggningstillgångar fastställs och tillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena. Övriga immateriella anläggningstillgångar består i huvudsak av kundrelationer från förvärv av koncernbolag där nyttjandeperioden uppgår till mellan 7 och 8 år. Goodwill och varumärken som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (rörelsesegment). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.



Not 14 Materiella anläggningstillgångar

2025	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Övriga materiella anläggnings- tillgångar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	11,3	61,1	129,2	0,0	0,3	201,9
Omklassificeringar	-	-1,2	1,2	-	-	0,0
Årets inköp	0,3	0,6	6,5	0,2	-	7,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-6,1	-2,8	-	-	-8,8
Vid årets slut	11,6	54,4	134,1	0,2	0,3	200,6
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>						
Vid årets början	-7,0	-21,5	-90,7	-	-	-119,2
Årets avskrivningar	-0,3	-5,2	-7,8	-	-	-13,3
Avyttringar och utrangeringar	-	4,0	1,8	-	-	5,8
Vid årets slut	-7,3	-22,7	-96,7	-	-	-126,7
Redovisat värde vid årets slut	4,3	31,7	37,4	0,2	0,3	73,9

2024	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Övriga materiella anläggnings- tillgångar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	11,2	49,6	124,1	-	0,3	185,2
Förvärv av bolag	-	-	1,3	-	-	1,3
Årets inköp	0,1	13,3	7,8	-	-	21,2
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-1,8	-4,0	-	-	-5,8
Vid årets slut	11,3	61,1	129,2	-	0,3	201,9
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>						
Vid årets början	-6,5	-17,0	-86,6	-	-	-110,1
Förvärv av bolag	-	-	-0,8	-	-	-0,8
Årets avskrivningar	-0,5	-5,3	-5,6	-	-	-11,4
Avyttringar och utrangeringar	-	0,8	2,3	-	-	3,1
Vid årets slut	-7,0	-21,5	-90,7	-	0,0	-119,2
Redovisat värde vid årets slut	4,3	39,6	38,5	-	0,3	82,7

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungligt anskaffningsvärde. Avskrivningar sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om

tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs



inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Byggnader 25 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar 5-10 år

Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Not 15 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

Nyttjanderättstillgångar	2025	2024
Lokaler	42,2	44,7
Fordon och övrigt	21,2	22,9
Totalt	63,4	67,6

Leasingkulder	2025	2024
Kortfristiga	24,9	24,1
Långfristiga	40,7	45,8
Totalt	65,6	69,9

Tillkommande nyttjanderätter under rapportperioden

	2025	2024
Lokaler	9,7	22,8
Fordon och övrigt	10,4	19,4
Totalt	20,1	42,2

Redovisade belopp i resultaträkningen

	2025	2024
Avskrivningar, lokaler	-14,5	-11,2
Avskrivningar, fordon och övrigt	-11,1	-7,5
Räntekostnader	-3,2	-2,7
Totalt	-28,8	-21,4

Kassaflöde

	2025	2024
Amortering av leasingkulder	-25,8	-18,2
Betalda räntor för leasingkulder	-3,2	-2,7
Totalt	-29,0	-20,9

Redovisningsprinciper

Koncernen leasar diverse kontors-, industri- och lagerlokaler samt parkeringsplatser, fordon och maskiner. Förlängningsoptioner för avtal finns normalt ej utan sedvanliga uppsägnings- eller förlängningsvillkor gäller.

Leasingkulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta leasingavgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris

- Garanterat restvärde som leasingtagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
- Lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen, och
- Viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet

Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda



leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen fastställer den marginella låneräntan genom att jämföra med nyligen upptagen finansiering och sedan göra justeringar för att återspegla skillnader i skilda förutsättningar.

Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden.

Tillgångar till lågt värde avser bland annat skrivare och kopieringsmaskiner.

Operationell leasing

Moderbolaget redovisar samtliga leasingkontrakt som operationell leasing. I beloppet övriga externa kostnader i moderbolaget ingår lokalhyra och leasingavgifter. Moderbolaget disponerar genom operationella leasingavtal lokaler och fordon. Betalda minimileaseavgifter avseende operationella leasingavtal uppgick under året till 1,0 (1,0) MSEK i moderbolaget.

Not 16 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	20,3	14,6
Aktiverade underskott redovisade mot resultaträkningen	-	1,3
Nyttjade underskott	-2,7	-1,0
Koncernmässiga justeringar	-0,8	5,4
Redovisat värde vid årets slut	16,8	20,3

Uppskjuten skatteskuld	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	57,8	42,6
Koncernmässigt värde förvärvade dotterbolag	0,0	10,2
Poster redovisade mot resultaträkningen	-1,9	0,2
Koncernmässiga justeringar	-0,9	4,8
Redovisat värde vid årets slut	55,0	57,8

Uppskjuten skatt netto	2025	2024
<i>Uppskjuten skattefordran</i>		
Underskottsavdrag	0,8	4,3
Koncernmässiga justeringar	2,5	1,6
Leasing enligt IFRS 16	13,5	14,4
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>		
Förvärvsanalyser	-19,8	-23,1
Obeskattade reserver	-22,0	-20,6
Koncernmässiga justeringar	-0,1	-
Leasing enligt IFRS 16	-13,1	-13,9
Övrigt	-	-0,2
Netto	-38,2	-37,5

Samtliga aktiverade underskott löper utan förfallotid. Totala skattemässiga underskott för koncernen uppgår till 3,9 (17,5) MSEK.

Redovisningsprinciper

Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av

skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Den uppskjutna skatten på underskottsavdrag är hänförlig till framtida



vinster och därmed möjligheterna att nyttja underskottsavdragen under överskådlig tid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder

samt när de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Not 17 Finansiella instrument

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Andra långfristiga fordringar	1,0	1,0	-	-
Kundfordringar	167,3	139,6	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	0,9	3,4	-	-
Likvida medel	0,5	9,0	-	-
Totalt	169,7	153,0	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	99,8	203,1	20,0	23,7
Leasingskulder, långfristiga	40,7	45,8	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	217,5	130,3	-	23,0
Leasingskulder, kortfristiga	24,9	24,1	-	-
Leverantörsskulder	94,1	80,0	-	-
Övriga kortfristiga skulder	3,7	0,2	-	-
Totalt	480,7	483,5	20,0	46,7

Villkorade köpeskillingar	2025	2024
Vid årets början	46,7	52,9
Nya villkorade köpeskillingar hänförliga till periodens förvärv	-	31,8
Utbetalda köpeskillingar	-22,7	-31,1
Reglerade köpeskillingar med konvertibel skuld	-1,5	-
Omvärdering via resultaträkningen	-3,9	-8,8
Räntekostnader	1,4	1,9
Vid årets slut	20,0	46,7

Skuld avseende köp-/säljoptioner	2025	2024
Vid årets början	39,2	29,7
Nya skulder avseende köp-/säljoptioner hänförliga till periodens förvärv	-	8,8
Omvärdering via resultaträkningen	2,5	-1,2
Räntekostnader	0,8	1,9
Vid årets slut	42,5	39,2



Verkligt värde

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning från kreditinstitut löper med rörlig ränta, varför skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde inte skiljer sig väsentligt åt. Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv.

Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Svevik Industris samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 3 (endast tilläggsköpeskillingar). Villkorade köpeskillingar presenteras som räntebärande skulder, lång- respektive kortfristig. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå om 37,0 (85,2) MSEK. Utgångspunkt vid bedömning är fastslagna budgetar och affärsplaner samt historiskt utfall. Villkorade köpeskillingar med längre löptid än ett år har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället.

Kreditrisk

Totala kundfordringar i koncernen uppgår till 167,3 (139,6) MSEK. Kreditriskreserven, d.v.s. risken för kreditförluster kommande 12 månaderna, bedöms till 3,6 (4,1) MSEK. Bedömningen grundar sig på analys av kunder, förfallna belopp och historiskt utfall. Under rapportperioden har kreditförluster förekommit om 1,2 (2,8) MSEK. Bland övriga fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för varje kategori fordringar. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för kreditreservering, d.v.s. reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela fordringens livslängd.

Åldersanalys kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	154,7	130,1
Förfallna:		
1-90 dagar	12,9	12,4
Mer än 90 dagar	3,3	1,2
Totalt kundfordringar	170,9	143,7
Reserv kreditförluster	-3,6	-4,1
Totalt	167,3	139,6

Reserv förväntade kundförluster	2025	2024
Ingående balans	-4,1	-3,1
Förvärv av dotterföretag	-	-
Återföring av tidigare reserveringar	1,7	1,0
Årets reservering	-1,2	-2,0
Vid årets slut	-3,6	-4,1

Redovisningsprinciper

Svevik Industri klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier.

- Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens redovisade finansiella tillgångar består huvudsakligen av andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel. I moderbolaget ingår även fordringar på koncernföretag i denna kategori. Dessa hålls inom en affärsmodell som syftar till att inneha tillgången för att erhålla kontraktsmässiga kassaflöden och avtalsvillkoren ger upphov till kassaflöden vid angivna datum som enbart utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

De finansiella tillgångarna uppfyller därmed kriterierna för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster, se Kreditrisk ovan.



Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder i koncernen utgörs av långfristiga räntebärande skulder, övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. I moderbolaget ingår även skulder till koncernföretag i denna kategori. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivitetsränta som beräknades när skulden togs upp. Skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter

transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Omvärdering av skulder avseende köp-/säljoptioner redovisas i koncernens resultaträkning inom finansiella poster.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Efterföljande omvärderingar av skulder för villkorade köpeskillingar samt skillnader mellan redovisad skuld och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning inom rörelseresultatet.

Not 18 Varulager

Varulager	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	10,3	10,8
Färdiga varor och handelsvaror	66,0	72,3
Varor under tillverkning	9,3	8,2
Totalt	85,6	91,3

Under året har 511,0 (477,5) MSEK redovisats som en kostnad avseende varulager i posten Råvaror och förnödenheter, varav 0,7 (1,5) MSEK avsåg nedskrivningar. Inga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har utförts under året eller föregående år.

Redovisningsprinciper

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärdet.

Varulagret redovisas enligt först in först ut principen och består av råvaru-, färdigvarulager, handelsvaror och varor under tillverkning. En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetald hyra	3,7	3,7	0,1	0,2
Förutbetalda kostnader	6,1	7,9	0,3	0,2
Avtalstillgångar	4,0	0,5	-	-
Upplupna intäkter	2,1	0,8	-	-
Totalt	15,9	12,9	0,4	0,4



Not 20 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2025 till 853 125 kr (853 125 kr) fördelat på 170 625 aktier (170 625) med ett kvotvärde på 5,00 (5,00) kronor. Varje aktie berättigar till en röst.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som har tillskjutits från aktieägarna utöver aktiekapitalet.

Not 21 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserat resultat och övrigt tillskjutet kapital	147 266 966 SEK
Årets resultat	14 734 751 SEK
Totalt	162 001 717 SEK

Styrelsen föreslår att medlen balanseras i ny räkning.

Not 22 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	78,3	103,8	-	-
Leasingskulder	40,7	45,8	-	-
Konvertibel skuld	-	90,0	-	90,0
Skuld avseende villkorade köpeskillingar	20,0	23,7	-	-
Skuld avseende köp-/säljoptioner	21,4	9,3	-	-
Totalt	160,4	272,6	-	90,0

Kortfristiga räntebärande skulder	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	104,9	100,3	71,0	65,8
Leasingskulder	24,9	24,1	-	-
Konvertibel skuld	91,5	-	91,5	-
Skuld avseende villkorade köpeskillingar	-	23,0	-	-
Skuld avseende köp-/säljoptioner	21,1	30,0	-	-
Totalt	242,4	177,4	162,5	65,8

Redovisningsprinciper

Skulder har upptagits till anskaffningsvärde med sedvanliga reserveringar för upplupna kostnader.

Konvertibel skuld

Svevik har ställt ut konvertibla skuldebrev vilka möjliggör konvertering till eget kapital instrument under en viss period. Konverteringen är inte tvingande men möjlig under hela lånets löptid. Lånet redovisas till upplupet anskaffningsvärde och har initialt klassificerats som en del skuld och en del eget kapital,

där det är konverteringsmöjligheten som har värderats och redovisats mot eget kapital. Lånet löper med fast ränta som förfaller till betalning kvartalsvis. Den konvertibla skulden förfaller med 91 MSEK under andra kvartalet 2026 och 1,5 MSEK under 2027. Konverteringskursen ligger mellan 2 462 – 5 000 kr.

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje



rapporttidpunkt. Vid förändringar av dessa, redovisas förändringen i årets resultat.

Köp/sälj-option till ägare utan bestämmande inflytande

I anslutning till vissa av koncernens rörelseförvärv förvärvar koncernen inte samtliga andelar vid förvärvstidpunkten. Däremot tecknas aktieägaravtal med ägare utan bestämmande inflytande vilka innehåller köp- och säljoptioner för återstående andelar som kan nyttjas vid en framtida tidpunkt. Baserat på villkoren i aktieägaravtalen och övriga faktorer har koncernen valt en redovisningsprincip med vägledning hämtad i IAS 32. Detta innebär att rörelseförvärv där det finns ett åtagande om att köpa resterande andelar redovisas som att bolaget förvärvat till 100 % och därmed utan redovisning av innehav utan bestämmande inflytande. Åtagandet att i framtiden förvärva ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld

vilken värderas till upplupet anskaffningsvärde och ändringar i värdet redovisas i finansnettot i koncernens rapport över resultatet. När optionsrätten utövas regleras skulden motsvarande värdet av lösenpriset för andelarna.

Skulder till kreditinstitut

Förvärvslån upptagna från kreditinstitut är samtliga i svenska kronor och har en löptid om fem år med kvartalsvisa amorteringar. Lånen är förpliktigade med kovenanter, se ytterligare information i not 4. Lånen löper med rörlig ränta baserad på en referensränta med ett visst marginalpåslag.

Skulder till kreditinstitut omfattar även koncernens checkräkningskredit vilken redovisas som kortfristig skuld. Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta baserad på en referensränta med ett visst marginalpåslag.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner och semesterlöner	23,2	24,3	0,2	0,3
Sociala avgifter och pensioner	9,9	9,1	0,0	0,1
Upplupna kostnader	9,8	9,0	0,1	0,4
Förutbetalda intäkter	7,4	6,6	-	-
Totalt	50,3	49,0	0,3	0,8

Not 24 Kassaflöde från finansieringsverksamheten

2025	Kassaflödespåverkande förändringar			Ej kassaflödespåverkande förändringar				UB
	Upptagna IB	Amortering/ lån	Utbetalning	Rörelse- förvärv	Via resultatet			
					Leasing	Övrigt		
Skulder till kreditinstitut	138,2	11,3	-37,3	-	-	-	-	112,2
Kortfristig kreditfacilitet	65,8	5,2	-	-	-	-	-	71,0
Konvertibel skuld	90,0	1,5	-	-	-	-	-	91,5
Leasingskulder	69,9	-	-25,8	-	-	21,5	-	65,6
Skuld avseende villkorade köpeskillingar	46,7	-	-24,2	-	-2,5	-	-	20,0
Skuld avseende köp-/säljoptioner	39,2	-	-	-	3,3	-	-	42,5
Totalt	449,8	18,0	-87,3	-	0,8	21,4	-	402,8



2024	Kassaflödespåverkande förändringar			Ej kassaflödespåverkande förändringar				UB
	IB	Upptagna lån	Amortering/ Utbetalning	Rörelse- förvärv	Via resultatet	Leasing	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	92,2	74,8	-28,8	-	-	-	-	138,2
Kortfristig kreditfacilitet	-	65,8	-	-	-	-	-	65,8
Konvertibel skuld	63,7	27,0	-	-	-	-	-0,7	90,0
Leasingskulder	46,0	-	-18,2	5,8	-	36,3	-	69,9
Skuld avseende villkorade köpeskillingar	52,9	-	-31,1	31,8	-6,9	-	-	46,7
Skuld avseende köp-/säljoptioner	29,7	-	-	8,8	0,7	-	-	39,2
Totalt	284,5	167,6	-78,1	46,4	-6,2	36,3	-0,7	449,8

Redovisningsprinciper

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det innebär att förändringar i resultat- och balansposter har justerats för transaktioner som inte

medfört in- eller utbetalningar under rapportperioden.

I likvida medel ingår kassa och andra banktillgodohavanden.

Not 25 Ställda säkerheter

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar	97,3	74,9	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	3,8	6,3	-	-
Pantförskrivning av nettotillgångar	546,8	533,9	-	-
Pantförskrivning av aktier	-	-	133,9	133,9
Fastighetsinteckningar	6,0	6,0	-	-
Totalt	653,9	621,1	133,9	133,9

Säkerheterna är ställda för koncernens finansiering. Pantsatta aktier avser aktier i koncernens verksamhetsdrivande dotterbolag.

Moderbolaget har ingått generella borgensförbindelser för sina dotterföretag mot bank.



Not 26 Aktier och andelar i koncernföretag

Namn	Org. nr	Bolagets säte	Ägare	Ägarandel
Svevik Nr 1 AB	559131-4439	Stockholm	Svevik Industri AB	100%
- Svevik Nr 2 AB	559154-7681	Stockholm	Svevik Nr 1 AB	100%
- Svevik Nr 3 AB	559203-6668	Stockholm	Svevik Nr 1 AB	100%
- Svevik Nr 4 AB	559282-6332	Stockholm	Svevik Nr 1 AB	100%
- Svevik Nr 5 AB	559356-8081	Stockholm	Svevik Nr 1 AB	100%
- Svevik Nr 6 AB	559356-8099	Stockholm	Svevik Nr 1 AB	100%
- Svevik Nr 7 AB	559400-8780	Stockholm	Svevik Nr 1 AB	100%
- Mabema AB	556618-4510	Linköping	Svevik Nr 1 AB	90,1%
- Vägjobb i Sverige AB	556678-5407	Örebro	Svevik Nr 1 AB	100%
- Alf Ericson i Göteborg Elektriska AB	556473-2518	Göteborg	Svevik Nr 1 AB	97,5%
- Formmax AB	556884-1067	Örebro	Svevik Nr 1 AB	90,1%
- BD Works AB	556889-2474	Luleå	Svevik Nr 1 AB	90,2%
- Northern Transport Group AB	556833-3925	Luleå	Svevik Nr 1 AB	90,2%
- Acetec AB	556787-6536	Älvsbyn	Svevik Nr 1 AB	100%
- Acetec Fastigheter AB	556351-1244	Älvsbyn	Acetec AB	100%
- Skandinaviska Teknik & Smörjssystem AB	556591-9627	Bro	Svevik Nr 1 AB	100%
- Promoco Scandinavia Aktiebolag	556578-4831	Täby	Svevik Nr 1 AB	90,1%
- Gluefast AB	556486-9690	Göteborg	Svevik Nr 1 AB	100%

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	133,9	133,9
Utgående anskaffningsvärde	133,9	133,9

2025	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde
Svevik Nr 1 AB	100%	100%	50 000	133,9

2024	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde
Svevik Nr 1 AB	100%	100%	50 000	133,9



Not 27 Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut

Efter räkenskapsårets utgång har en nyemission om 25 MSEK och 10 000 aktier genomförts.

Bolaget har en konvertibel skuld om 91 MSEK med förfall i andra kvartalet 2026. Under första kvartalet har bindande åtagande om konvertering till aktier avseende 75 MSEK erhållits. Konvertering kommer att ske vid förfalldatum.

Förvärv efter räkenskapsårets slut

I januari 2026 förvärvades 100 procent av aktierna i Svensk Jordelit AB och bolaget ingår i koncernens finansiella rapporter från januari 2026. Förvärvet ligger i linje med koncernens strategi och stärker gruppen som helhet. Jordelit har verksamhet i Sverige och i Norge genom det helägda dotterbolaget Jordelit AS. Gruppen omsätter cirka 117 MSEK och har sitt säte i Göteborg.

Förvärvet har skett till en köpeskilling om 37,2 MSEK. Nettotillgångarna har marknadsvärderats vid övertagandet och uppgår till 8,7 MSEK. Ej fördelade övervärden redovisas som goodwill. Motiv till goodwill-posten är att det finns ett värde i bolagets marknadsposition, den know-how som finns hos personalen och strukturkapitalet. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår till cirka 0,5 MSEK, och ingår i posten "Övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

Förvärvet har inte haft någon påverkan på koncernens resultat under 2025. Jordelit kommer att ingå i affärsområdet Produkt.

Preliminär förvärvsanalys presenteras nedan.

Förvärvsanalys	Svensk Jordelit AB
Materiella anläggningstillgångar	0,8
Varulager	22,1
Övriga omsättningstillgångar	3,3
Övriga skulder	-18,0
Förvärvade nettotillgångar	8,2
Kundrelationer	14,3
Uppskjuten skatteskuld	-3,0
Goodwill	17,7
Köpeskilling	37,2
Tillkommer: nettoskuld i förvärvade verksamheter	4,7
Påverkan på koncernens likvida medel	42,0

Not 28 Transaktioner med närstående

Under året har inga transaktioner ägt rum mellan Svevik och dess närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.



Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen beslutades 2026-04-15.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Fredrik Grevelius
Styrelseordförande

Christina Hilmersson
Styrelseledamot

Dan Karlsson
Styrelseledamot

Karin Åge
Styrelseledamot

Rikard Fransson
Styrelseledamot

Roger Berggren
Styrelseledamot

Johan Hårdén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle
Auktoriserad revisor



Avstämning och beräkning av alternativa nyckeltal (APM)

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med de ramverk som Svevik Industri tillämpar, vilket baseras på IFRS. Därutöver finns andra nyckeltal (alternativa nyckeltal) som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet och finansiella ställning. De ska inte ses som en ersättning för de mått som

definieras enligt IFRS utan snarare som ett komplement till den finansiella rapporteringen. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Nyckeltalen presenteras i flerårsöversikten och kommenteras i förvaltningsberättelsen.

EBITA	2025	2024
Rörelseresultat enligt resultaträkningen	51,6	44,7
Avskrivningar immateriella tillgångar, enligt not 13 (+)	15,9	13,4
EBITA (Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar)	67,5	58,1
EBITA-marginal	2025	2024
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar, EBITA	67,5	58,1
Nettoomsättning	940,3	877,3
EBITA-marginal (EBITA dividerat med nettoomsättningen)	7,2%	6,6%
Justerad EBITA	2025	2024
EBITA enligt ovan	67,5	58,1
Förändring verkligt värde tilläggsköpeskillingar	-3,9	-8,8
Justerad EBITA (EBITA justerad för omvärdering av tilläggsköpeskillingar)	63,6	49,3
Justerad EBITA-marginal	2025	2024
Justerad EBITA	63,6	49,3
Nettoomsättning	940,3	877,3
Justerad EBITA-marginal (Justerad EBITA dividerat med nettoomsättningen)	6,8%	5,6%
Organisk tillväxt	2025	2024
Nettoomsättning	940,3	877,3
Förvärvad nettoomsättning (-)	-77,3	-104,8
Organisk nettoomsättning	863,0	772,5
Organisk tillväxt (Organisk omsättning dividerat med föregående års nettoomsättning)	-2%	3%
Genomsnittligt eget kapital	2025	2024
IB eget kapital	212,7	195,9
UB eget kapital	230,5	212,7
Genomsnittligt eget kapital (Ingående balans och utgående balans av eget kapital dividerat med två)	221,6	204,3



Avkastning på eget kapital		
	2025	2024
Årets resultat	18,0	16,4
Genomsnittligt eget kapital	221,6	204,3
Avkastning på eget kapital (Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital)	8,1%	8,1%
Genomsnittlig balansomslutning		
	2025	2024
IB balansomslutning	844,9	662,6
UB balansomslutning	834,4	844,9
Genomsnittlig balansomslutning (Ingående balansomslutning och utgående balansomslutning dividerat med två)	839,6	753,7
Genomsnittliga icke räntebärande skulder		
	2025	2024
IB icke räntebärande skulder	182,1	186,1
UB icke räntebärande skulder	200,9	182,1
Genomsnittliga icke räntebärande skulder (Ingående balans och utgående balans av icke räntebärande skulder dividerat med två)	191,5	184,1
Sysselsatt kapital		
	2025	2024
Genomsnittlig balansomslutning	839,6	753,7
Genomsnittliga icke räntebärande skulder (-)	-191,5	-184,1
Sysselsatt kapital (Genomsnittlig balansomslutning justerat för icke räntebärande skulder)	648,1	569,6
Avkastning på sysselsatt kapital		
	2025	2024
Sysselsatt kapital	648,1	569,6
Resultat efter finansiella poster	27,8	24,1
Finansiella kostnader (+)	32,8	22,6
Avkastning på sysselsatt kapital (Resultat efter finansiella poster justerat för finansiella kostnader dividerat med sysselsatt kapital)	9,4%	8,2%
Soliditet		
	2025	2024
Eget kapital enligt balansräkningen	230,5	212,7
Summa tillgångar enligt balansräkningen	834,4	844,9
Soliditet (Eget kapital dividerat med balansomslutningen)	28%	25%
Justerad EBITDA proforma		
	2025	2024
Rapporterat rörelseresultat	51,6	44,7
Återläggning av avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar	54,8	43,5
IFRS 16 justering	-28,4	-20,8
Förvärvade bolag	-	8,0
Återföring av tilläggsköpeskillingar	-3,9	-8,8
Justerad EBITDA proforma	74,1	66,6
Nettoskuld inkl kortfristiga förvävsrelaterade skulder		
	2025	2024
Skulder till kreditinstitut, lång- och kortfristiga	183,2	204,1
Kortfristiga skulder avseende tilläggsköpeskillingar	-	23,0
Kortfristiga skulder avseende köp-/säljoptioner	21,1	30,0
Likvida medel (-)	-0,5	-9,0
Nettoskuld	203,8	248,1



Nettoskuld i fh till justerad EBITDA proforma	2025	2024
Nettoskuld	203,8	248,1
Justerad EBITDA proforma	74,1	66,6
Nettoskuld i fh till justerad EBITDA proforma	2,8	3,7

Definitioner

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, exklusive avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa lönsamhet i relation till omsättningen, oberoende av avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och omvärdering av tilläggsköpeskillingar. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA dividerat med nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens underliggande operativa lönsamhet oberoende av avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

EBITA-tillväxt

Förändring av EBITA jämfört med samma period föregående år. Syftet är att analysera resultatillväxten.

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning, exklusive förvärvade bolag jämfört med samma period föregående år. Syftet är att visa den underliggande tillväxten i verksamheten.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital, beräknat som ingående balans och utgående balans dividerat med två. Syftet är att visa verksamhetens avkastning på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster justerat för finansiella kostnader dividerat med sysselsatt kapital. Syftet är att visa verksamhetens lönsamhet i relation till totalt investerat kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats av eget kapital.



Justerad EBITDA Rullande proforma

Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, justerat för leasingkostnader enligt IFRS 16 och förändrat verkligt värde på tilläggsköpeskillingar, ökat med rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar proforma för förvärvade bolag under räkenskapsåret. Syftet är att visa det underliggande resultatet, som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen under det senaste räkenskapsåret.

Nettoskuld

Lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut, kortfristiga skulder för tilläggsköpeskillingar och kortfristiga skulder för köp-/säljoptioner minskat med likvida medel. Syftet är att analysera koncernens skuldsättning.

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA proforma

Nettoskuld dividerat med justerad EBITDA proforma för räkenskapsåret. Syftet är att visa koncernens förmåga att möta sina finansiella åtaganden.

